



# **INSTANCE REGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION**

**Le 27 janvier 2022**



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Déroulement :

- 14 h 00 : Introduction par Mme la Préfète de région et par M. BONNEAU, Président du Conseil régional Centre-Val de Loire.
- 14 h 10 : Le plan de relance, un accélérateur des dynamiques territoriales en faveur d'une alimentation saine, durable et locale.
- 14 h 30 : Les dynamiques alimentaires territoriales en région Centre Val de Loire
- 14 h 55 : Les travaux conduits sur la restauration collective en Centre Val de Loire
- 15h 50 : Clôture par Mme GIRARD, Vice Présidente du Conseil régional et M. LOCQUEVILLE, directeur régional de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt de la région Centre-Val de Loire.



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



**Introduction :**

**Mme ENGSTRÖM, préfète de région**

**M. BONNEAU, président du Conseil régional**



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## **1. Le plan de relance, un accélérateur des dynamiques alimentaires territoriales en faveur d'une alimentation saine, durable et locale**



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## 1. Le plan de relance, un accélérateur des dynamiques alimentaires territoriales en faveur d'une alimentation saine, durable et locale

### 1.1 Le plan de relance : volet ETAT





# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## **Plan de relance** *annoncé le 3 septembre 2020*

Moyens financiers : 100 milliards d'euros (60 Mds Fr + 40 Mds UE) pour 2 ans (2021 - 2022)

- **Sur le volet « transition agricole, alimentation et forêt » 3 priorités (1,2 Mds) :**
  - Reconquérir notre **souveraineté alimentaire**
  - Accélérer la transition agroécologique au service **d'une alimentation saine, durable et locale pour tous les Français**
  - Accompagner l'agriculture et la forêt françaises dans l'adaptation **au changement climatique**
- **Sur le volet « alimentation », 3 mesures :**
  - **2 mesures définies au national :**
    - Plan de soutien aux cantines scolaires des petites communes
    - Alimentation locale et solidaire
  - **1 mesure territorialisée :**
    - Amplification du partenariat Etat / région au service des PAT



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Amplification du partenariat Etat / Région au service des projets alimentaires territoriaux (PAT) – Accord régional de relance Etat - Région

- **Appel à candidatures régional** pour financer les feuilles de routes des PAT labellisés
  - **Bénéficiaires** : porteurs de PAT labellisés ou en cours de labellisation ; partenaires de PAT ;
  - Financement des **investissements matériels et immatériels** ;
  - Sélection : comité de sélection mixte, réuni 5 fois au cours de l'année, pour étudier 134 projets au total.

**Montant total engagé : 4 622 961 €** (mesure 13, crédits Etat)  
**pour 1 155 740 € payés** à ce jour.



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

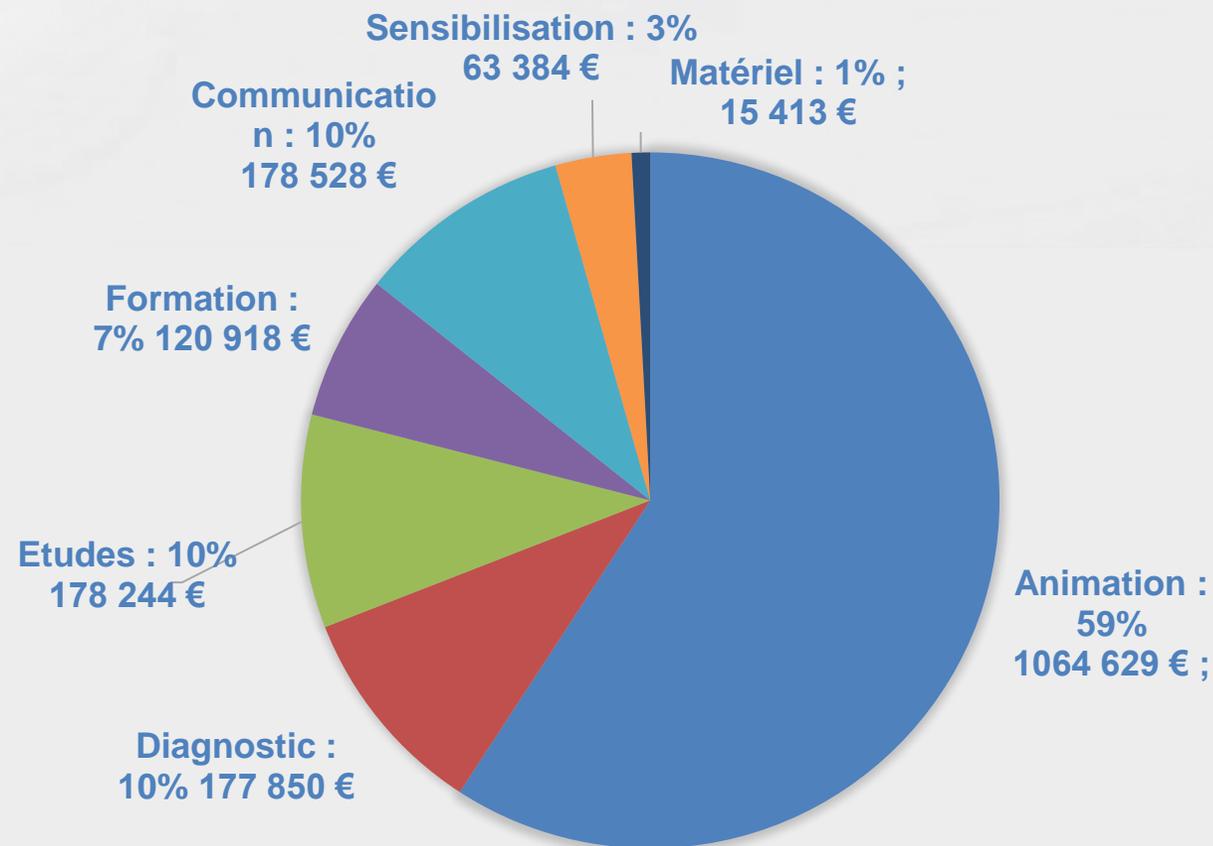


Au total, **19 démarches de PAT soutenues dans le cadre du plan de relance** en région Centre-Val de Loire :

- **4 PAT via la mesure nationale 13-A**
  - Montant global : 340 774 €
- **15 PAT via la mesure territorialisée 13-B**
  - Montant global : 1 462 781 € (**34%** de l'enveloppe régionale Etat)

Des financements principalement orientés vers **l'animation des démarches**, afin de permettre leur **émergence** (diagnostics, études, communication).

## TYPES D'ACTION FINANCÉES DANS LES PAT



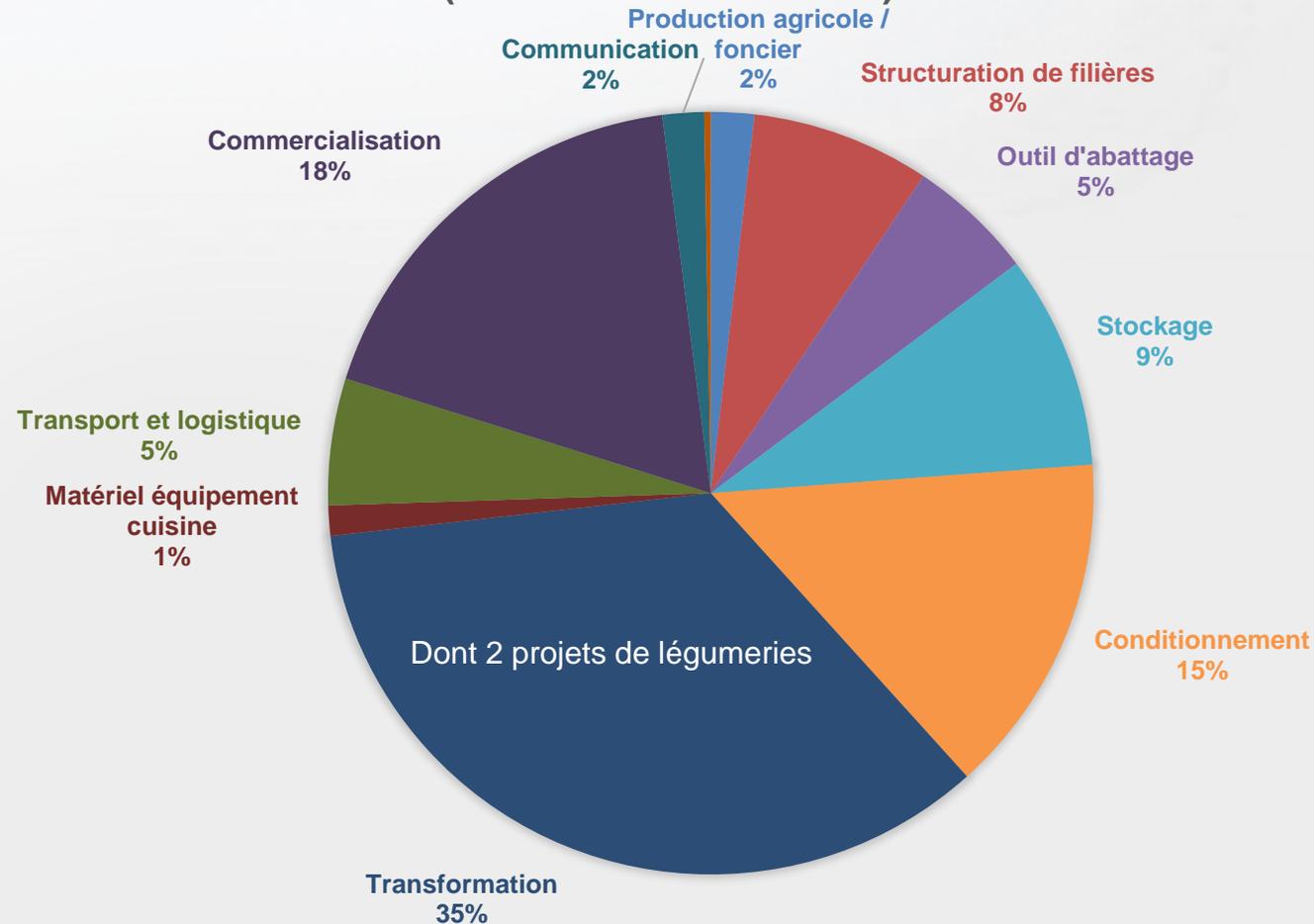


PRÉFET  
DE LA RÉGION  
CENTRE-VAL DE LOIRE

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## MONTANTS DE SUBVENTION ATTRIBUÉS SELON LE TYPE DE PROJET (PARTENAIRES DE PAT)

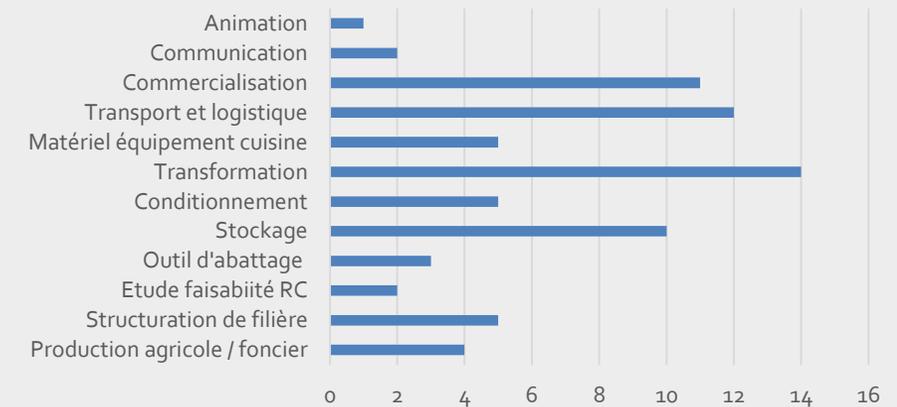


**2 819 406 € consacrés aux 48 projets de partenaires de PAT, soit 66% de l'enveloppe régionale (Etat).**

Des investissements majoritairement consacrés à :

- La **transformation** agroalimentaire ;
- Le **conditionnement** ;
- La **commercialisation** en circuit court

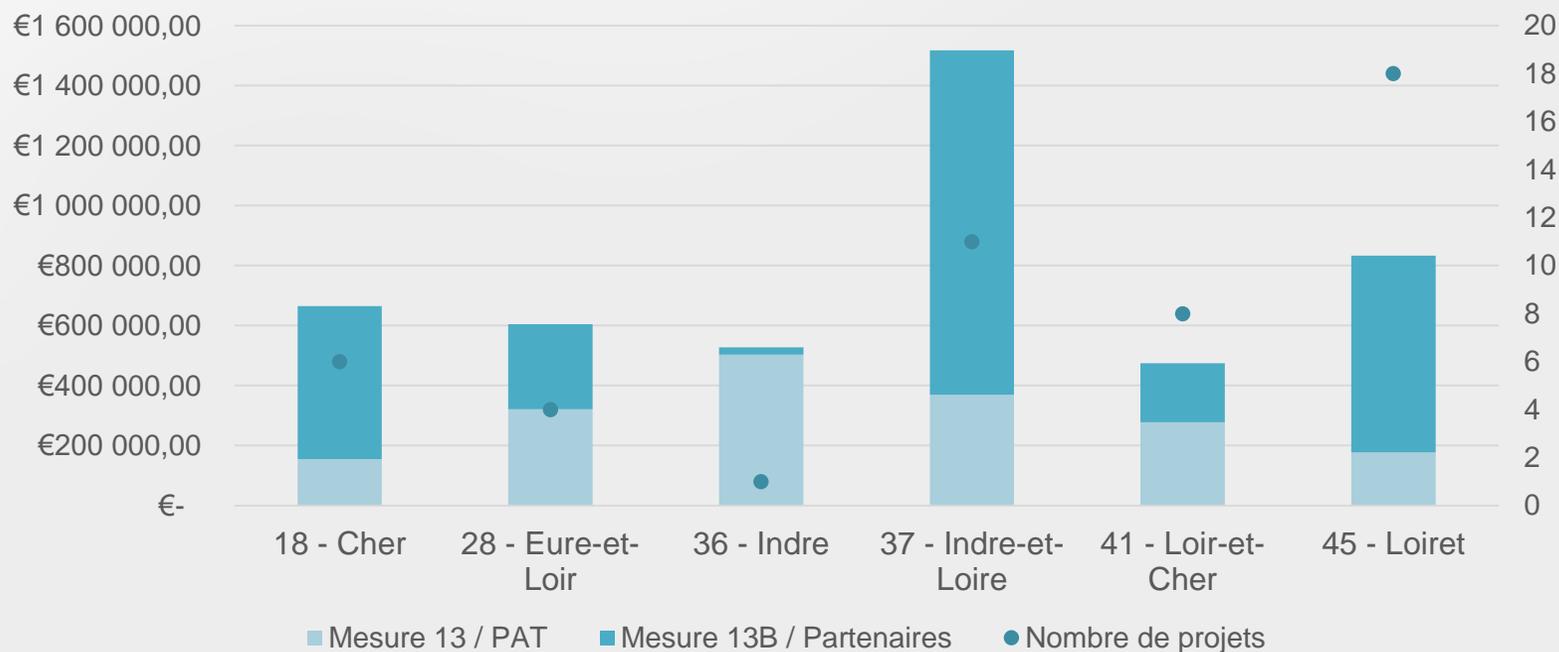
Nombre de dossiers, par type de projet



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

## Bilan de la mesure 13 du plan de relance : montants attribués et types de projets financés

**Bilan : montant des subventions de la mesure 13-B accordées par département**



Département	Nombre de PAT labellisés
Cher (18)	3
Eure-et-Loir (28)	4
Indre (36)	5
Indre-et-Loire (37)	5
Loir-et-Cher (41)	3
Loiret (45)	3
<b>Total</b>	<b>23</b>



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## **1. Le plan de relance, un accélérateur des dynamiques territoriales en faveur d'une alimentation saine, durable et locale.**

### 1.2 Volet Région



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Amplification du partenariat Etat / Région au service des projets alimentaires territoriaux (PAT) – Accord régional de relance Etat - Région

Pour la Région :

- Une **participation aux comités de sélection** des dossiers et une **analyse commune** des projets
- La **recherche d'articulation** entre outils de financement pour faciliter la concrétisation des projets jugés structurants
- Un **engagement financier complémentaire mobilisé aux travers des Contrats Régionaux de Solidarité Territoriale**



Grâce au **partenariat Etat-Région**, ce sont donc **plus de 6,2 millions d'euros** qui ont pu être mobilisés par les acteurs du territoire régional en faveur des dynamiques de PAT sur l'année 2021

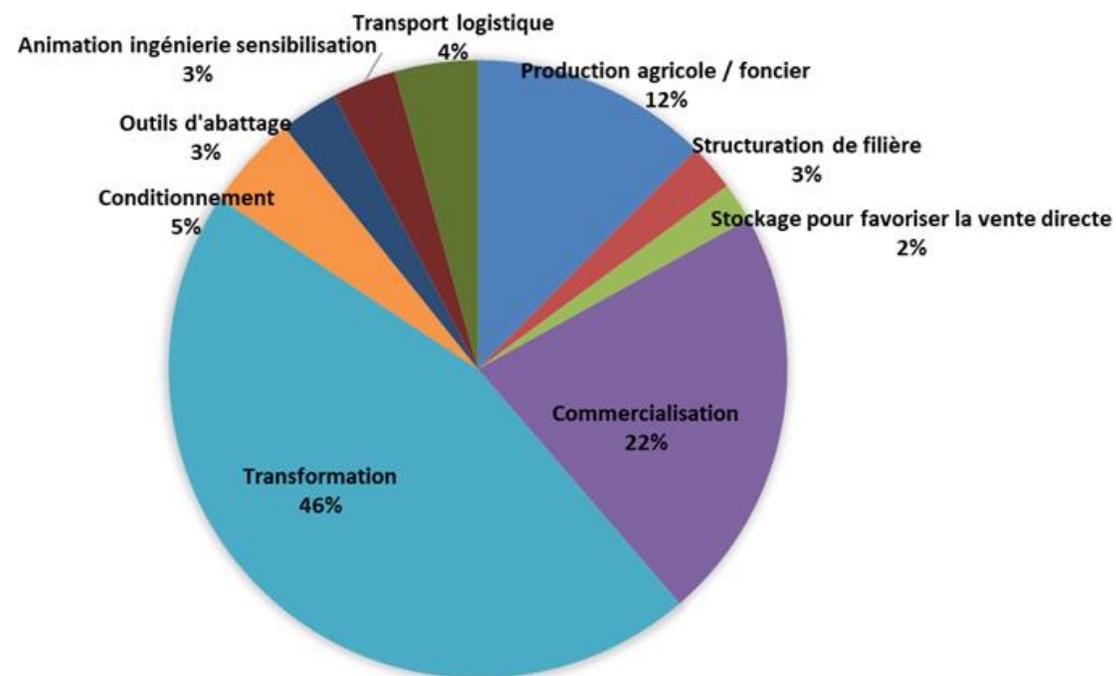
# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

La Région a en effet mobilisé **1,6 millions d'euros** en faveur de projets participant à l'émergence de PAT dans le cadre du Plan de relance (année 2021)

Principalement :

- des investissements dédiés à la **transformation de productions agricoles locales** ;
- Des outils de **commercialisation en proximité** ;
- Le **développement de nouvelles productions agricoles** destinées à la consommation locale.

## RÉPARTITION THÉMATIQUE DES AIDES ACCORDÉES PAR LA RÉGION AU TITRE DU PLAN DE RELANCE, MESURE "PAT", DEPUIS JANVIER 2021



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

## Répartition géographique des 83 projets ayant fait l'objet d'une aide régionale



Une complémentarité géographique avec les crédits de l'Etat pour appuyer les nombreuses dynamiques présentes sur le territoire régional



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## 2. Les dynamiques alimentaires territoriales en région Centre-Val de Loire

### 2.1 Etat des lieux 2021 par InPACT Centre

Pauline Salcedo, InPACT Centre

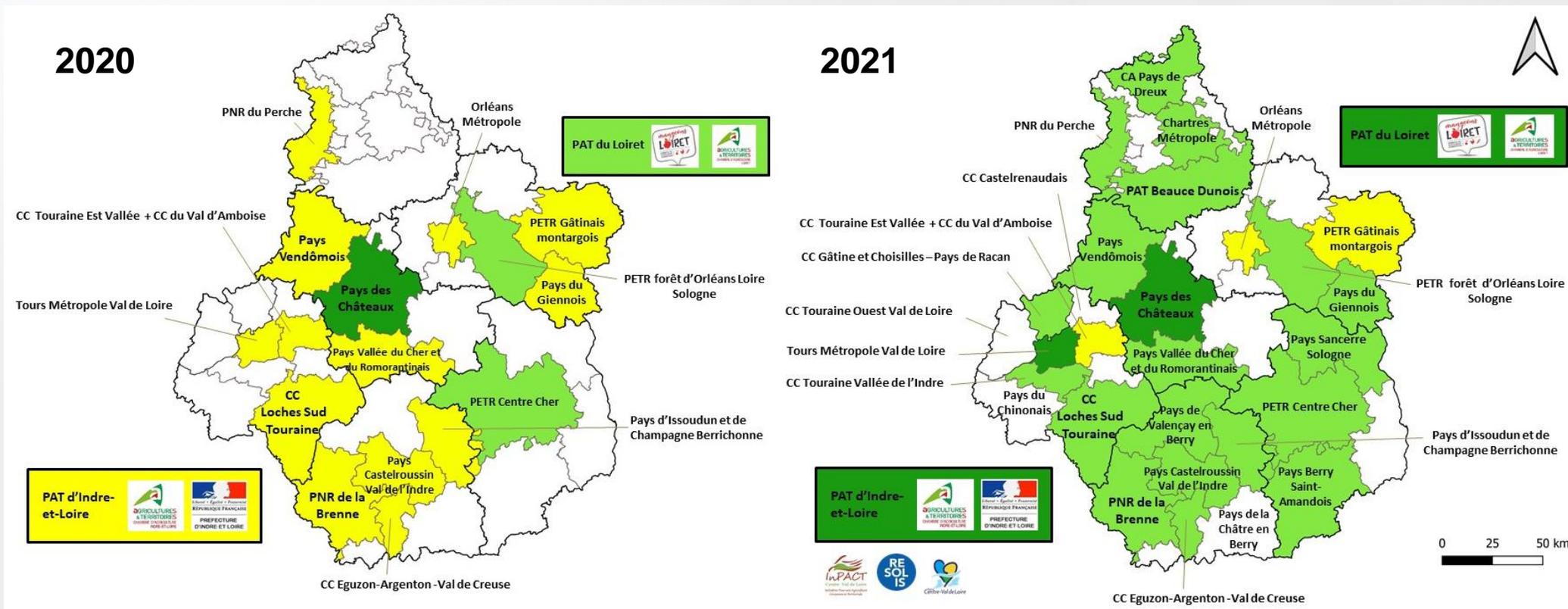


# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

## Labellisation des PAT en région Centre-Val de Loire

2020 - 4 PAT labellisés  
dont 1 de niveau 2

2021 - 23 PAT  
labellisés dont 4 de  
niveau 2



Etat d'avancement des PAT en  
2020 et en 2021

-  Territoires non labellisés
-  Territoires non labellisés mais en mouvement
-  Labellisés niveau 1
-  Labellisés niveau 2

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

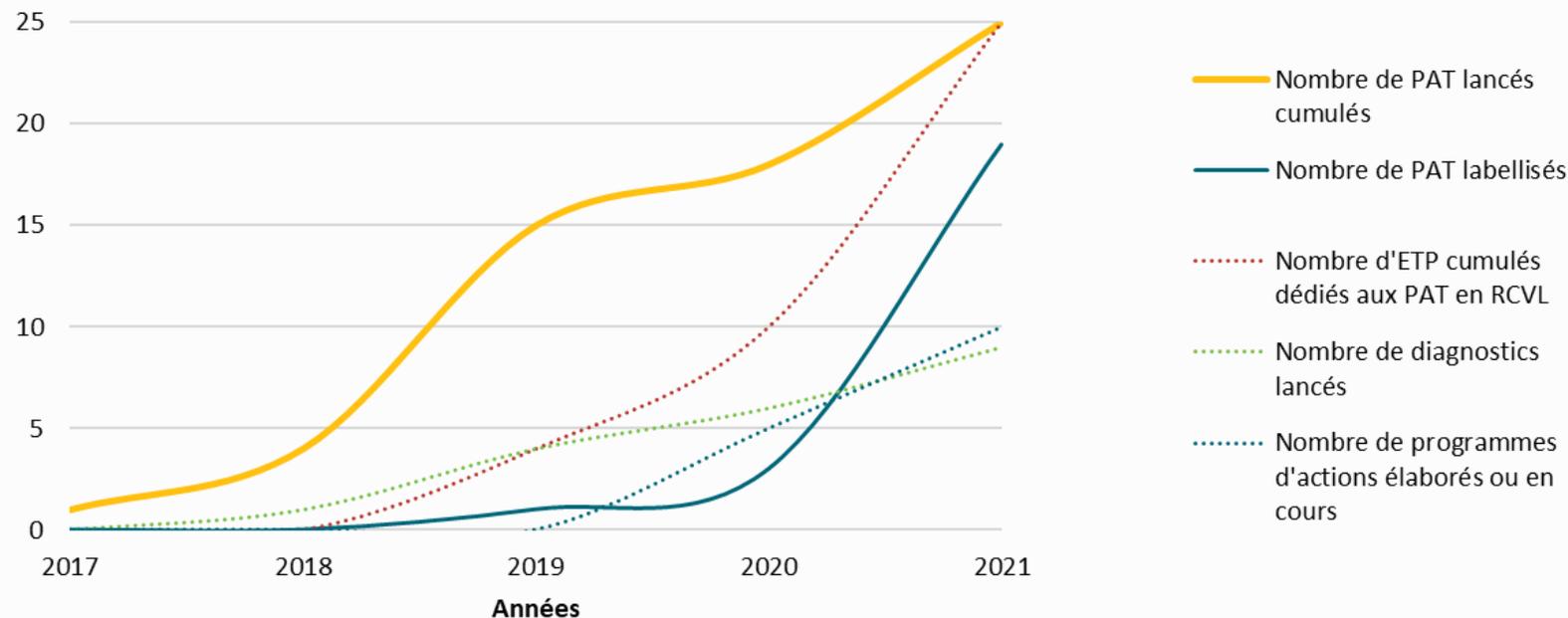
## Evolution des dynamiques des PAT

### Des dynamiques préexistantes au Plan de Relance

Motivations au  
lancement des PAT  
surtout **politiques** et  
**liées aux territoires**

Mais labellisation  
motivée par le Plan  
de Relance

Evolution de la dynamique des PAT en RCVL



1<sup>ère</sup> mission de suivi régional des PAT  
Loi EGalim

Crise pandémique

PNA 3

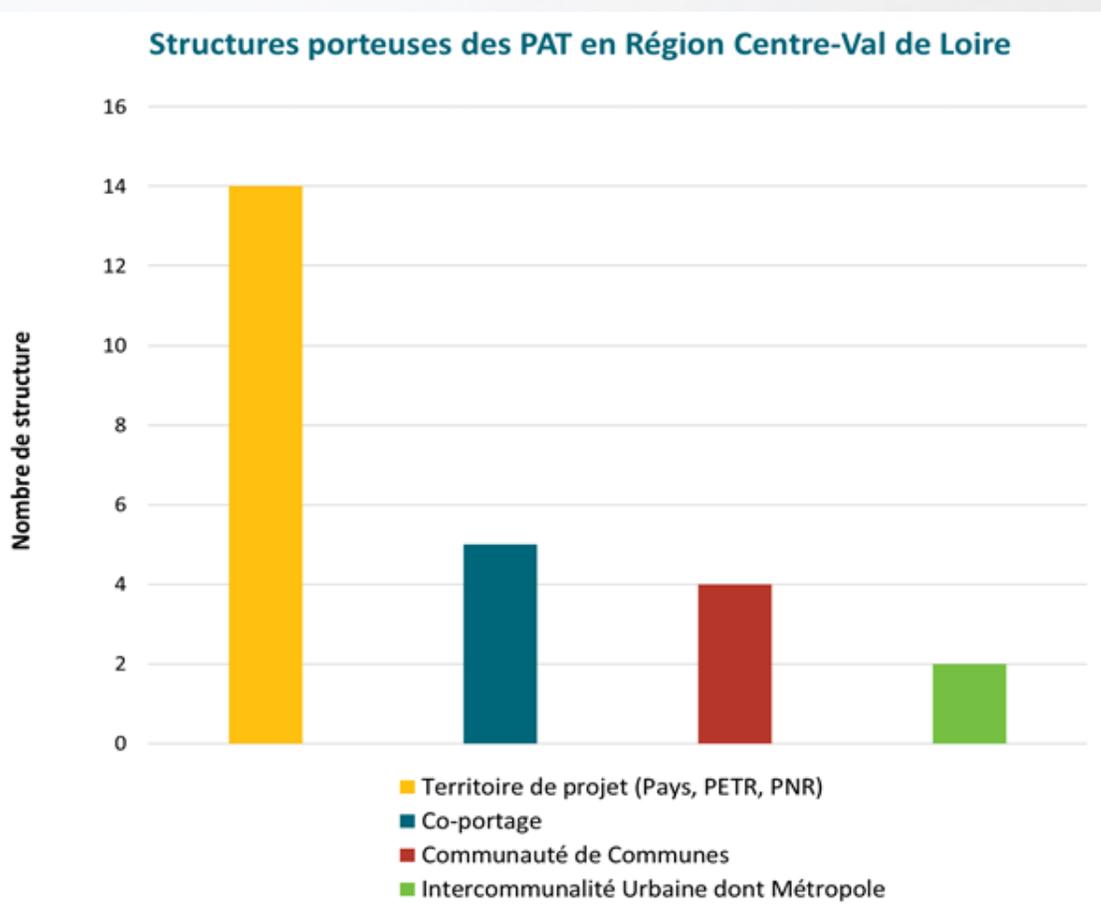
Plan de Relance



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Typologie des PAT en RCVL et comparaison au niveau national



**Institutionnalisation** des stratégies alimentaires territoriales (acteurs publics en chef de file)

Une majorité de **territoires de projets** dans l'ensemble de la Région et des **EPCI** porteuses dans l'Indre-et-Loire / *même tendance observée à l'échelle nationale (PATnorama 2)*

**3 Co-portages par les Chambres d'Agriculture** avec Préfecture, Département, Métropole / *seuls 2 portages par les chambres au niveau national, mais elles sont très souvent associées au copilotage du PAT, à la maîtrise d'oeuvre des diagnostic... (PATnorama 2)*

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

## Caractéristiques des territoires en PAT en région Centre-Val de Loire



**2 103 km<sup>2</sup>**

PAT Beauce Dunois

**334 km<sup>2</sup>**

Orléans Métropole



**287 000 hab.**

Orléans Métropole

**20 000 hab.**

CC Eguzon-Argenton  
Vallée de la Creuse

$H / km^2$

**859,3 h/km<sup>2</sup>**

Orléans Métropole

**17 h/km<sup>2</sup>**

PNR de la Brenne



**98 communes**

PETR Centre Cher

**19 communes**

CC Gâtine et choisilles-  
Pays de Racan

## Diversité et écarts majeurs entre les territoires en PAT

- En région CVL :
  - moyenne de communes : 53
  - moyenne habitant : 80 060 h
- A l'échelle nationale
  - moyenne de communes : 78
  - moyenne habitants : 162 500 h  
(*PATnorama n°2*)



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Gouvernance et place des acteurs

Progression vers la co-construction des orientations des PAT  
La prise de décision in fine est encore peu partagée par les élus politiques

10 Gouvernance institutionnelle

8 Gouvernance multi-acteurs ➤ 2 PAT avancés : le Pays des Châteaux et le PNR du Perche

6 Gouvernance agri-alimentaire ouverte

1 Gouvernance agri-alimentaire fermée

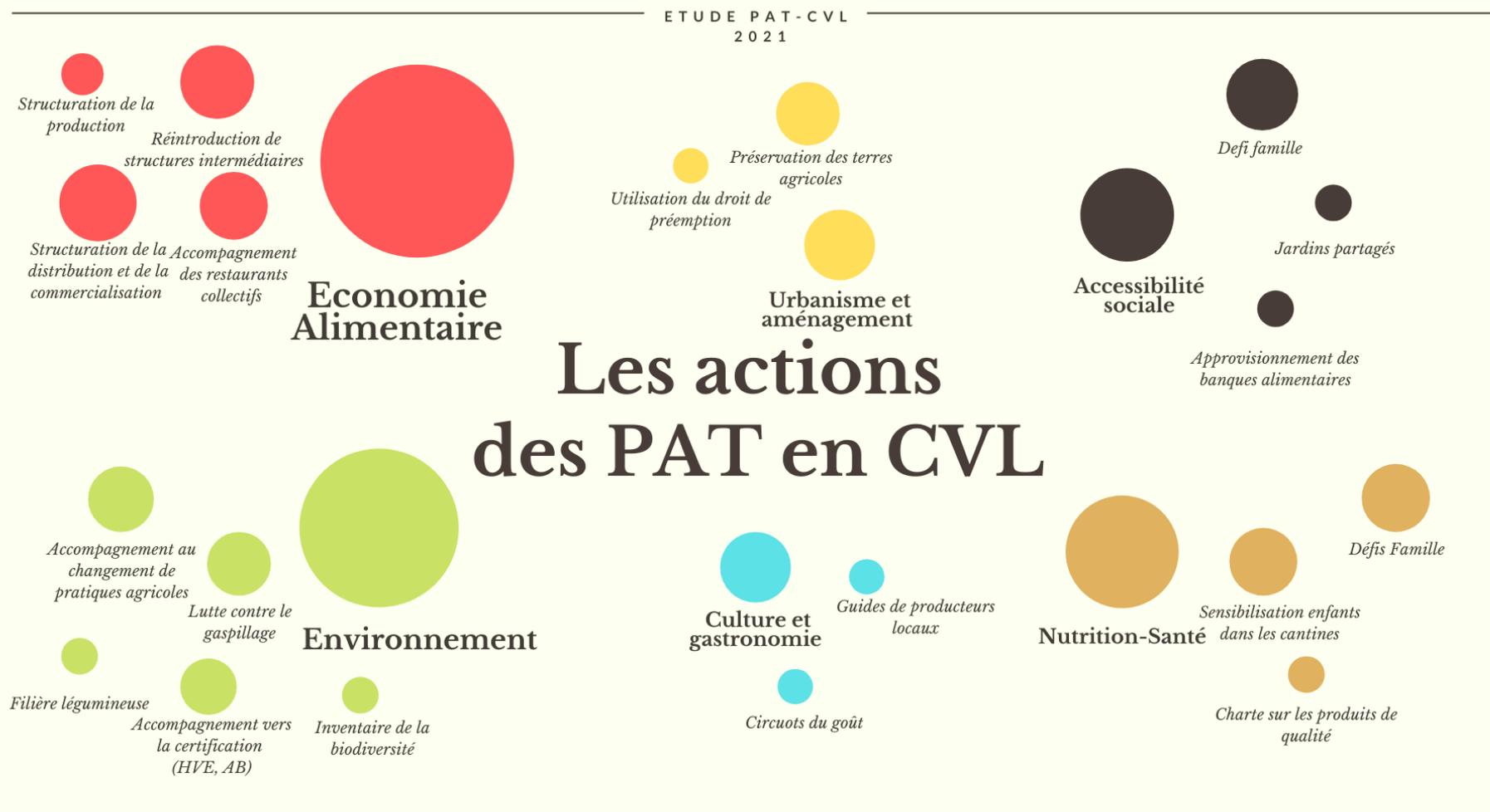


Prédominance d'acteurs politiques et agricoles

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

## Les thématiques abordées par les PAT en RCVL

- La **restauration collective** comme porte d'entrée pour les PAT.
- La montée de l'**accessibilité sociale** dans les PAT.
- Des **thématiques toujours en marge**.
- Croisement **des champs d'actions** dans les actions qui renforce le caractère systémique de la démarche.





# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Les principaux enseignements

## *Des réussites...*

**La mise à l'agenda  
local de  
l'agriculture et de  
l'alimentation par  
les PAT**  
démarche  
globalement bien  
accueillie

**Un outil potentiel de  
démocratie alimentaire**  
Les premiers CLA, lien  
avec les conseils de  
développement  
**Accompagnement par  
RESOLIS**  
effet levier pour le  
démarrage des PAT

**Les premiers  
résultats**  
la mise en relation  
des acteurs, l'intérêt  
des études et des  
diagnostics, des  
succès d'actions

**Actions concrètes encore peu visibles car la majorité des PAT est en émergence**



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Les principaux enseignements

## *...Et des questionnements*

**Quelle plus value de la démarche ?**

**Quelle opérationnalité des PAT ?**

**L'enchevêtrement des compétences**

**Des financements à court terme, et après ?**

**La place de élus**

**La capacité de mobilisation**

**La capacité à co-construire**



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## 2. Les dynamiques alimentaires territoriales en région Centre Val de Loire

2.2 « Vers des PAT résilients et systémiques en région  
CVL » : retours sur le projet d'accompagnement RESOLIS



Ariel Martinez, Association RESOLIS

# Le projet d'accompagnement « Vers des PAT résilients et systémiques en région CVL » : contexte

Rapport RESOLIS de mars 2020, EDL InPACT Centre 2019 et PATnorama n°1 de juillet 2021 (RnPAT)

Constat 1 : moins la **gouvernance est partagée** et « multi-acteurs » moins les **PAT sont systémiques** et intègrent les enjeux sociaux et environnementaux.

Constat 2 : ces enjeux sont d'autant mieux pris en compte que les acteurs locaux déjà engagés dans des processus de transition (**acteurs de la TAA**) sont intégrés aux démarches PAT.

Constat 3 : forts besoins d'**outillage techniques et méthodologiques** des territoires.

Expérimentation régionale : accompagnement à l'utilisation de la **méthode d'observation RESOLIS** comme outil de prise en compte des acteurs de TAA dans la construction de démarches alimentaires systémiques.

# Le projet d'accompagnement « Vers des PAT résilients et systémiques en région CVL » : mise en œuvre

## Quand ?

Mars 2020-  
mars2022

## Pourquoi?

Observation  
d'acteurs locaux de  
la TAA comme outil  
d'accompagnement  
pour des PAT  
résilients.

Création d'un  
système  
d'observation  
régional des  
processus de TAA

## Comment?

Sept 20-avril 21:  
longue phase de  
préparation  
(COVID19, reports  
élections  
municipales et Plan  
de relance)

Mai-octobre 2021:  
lancement de la  
méthode  
d'observation et  
organisation de 3 GT  
PAT.

## Qui?

8 territoires  
« pilotes »

# Le projet d'accompagnement « Vers des PAT résilients et systémiques en région CVL » : quelques résultats



8 territoires « pilotes »

Territoires	Nb
Pays Valençay en Berry	17
Pays Castelroussin	9
PNR de la Brenne	9
Pays VCR	13
CC LST	11
PETR Centre Cher	13
Chartres Métropole	23
Beauce-Dunois	13
<b>TOTAL</b>	<b>108</b>



107 initiatives

Qualité de l'accompagnement et facilité d'utilisation de la méthode

Méthode chronophage et fort besoin d'implication



13 MESARD

Sensibilisation aux enjeux alimentaires et aux questions de transition

Processus long et manque d'outils opérationnels pour concrétiser la démarche amorcée



94 IARD

Outil qualitatif complémentaire au diagnostic : s'approprier la démarche et « sortir de sa zone de confort »

Arbitrage des initiatives pas toujours confortable

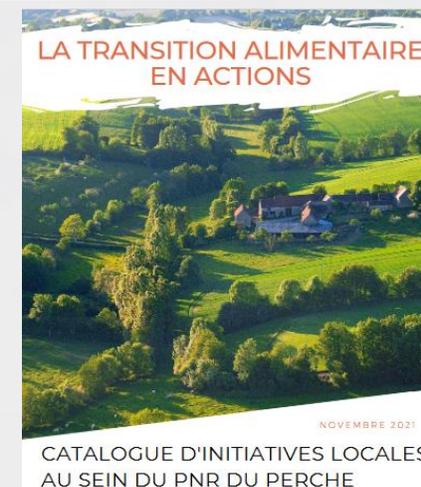
# Le projet d'accompagnement « Vers des PAT résilients et systémiques en région CVL » : les livrables

## Pour les territoires :

- mini-observatoires (exemple de Chartres Métropole : <https://www.chartres-metropole.fr/projet-alimentaire-territorial/>)
- catalogue d'initiatives locales par territoire

## Pour la région :

- livrable du projet et synthèse
- 110 initiatives rajoutées sur l'observatoire régional PAT CVL : (<https://www.pat-cvl.fr/carte-des-acteurs-et-des-initiatives/>) et sur le site RESOLIS (<https://resolis.org/iframe?slug=500>)
- catalogues thématiques





# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Témoignage

*Le recensement des initiatives de transition  
alimentaire, une étape clé dans la construction du PAT*



**Florent Gauthier**, Vice-président chargé du développement durable Chartres Métropole  
**Tiphaine Cabaret**, chargée de mission PAT Chartres Métropole

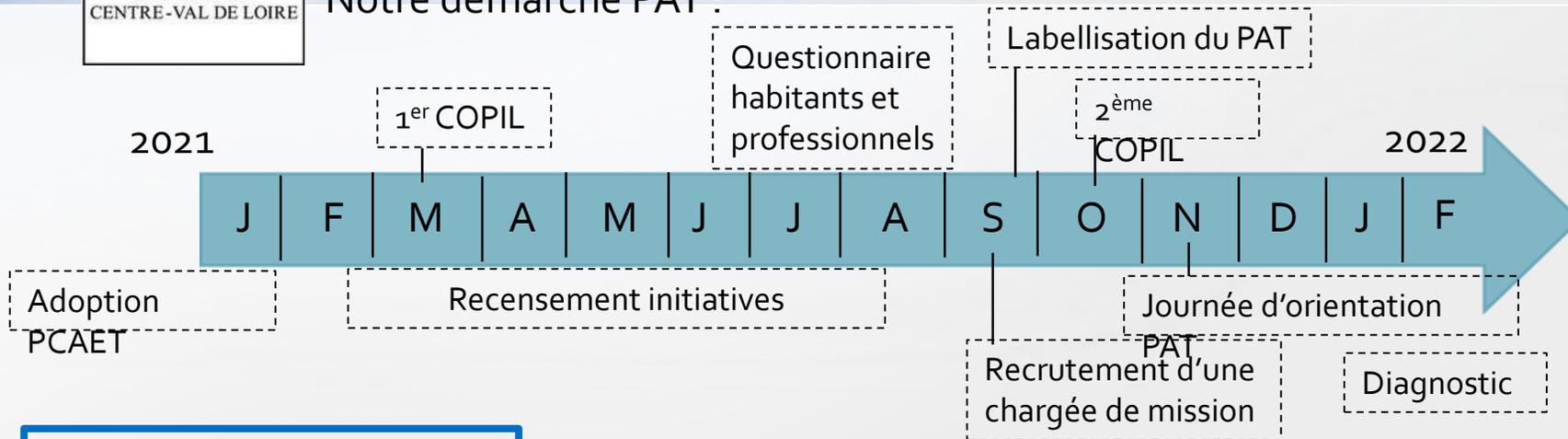


# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



Région  
Centre-Val de Loire

Notre démarche PAT :



Enjeux :

- Structurer filières locales
- Préserver ressource en eau
- Lutter contre le gaspillage alimentaire
- Atteindre objectifs loi Egalim
- Favoriser l'accès pour tous à une alimentation de qualité



CHARTRES  
MÉTROPOLE

66 communes  
140 000 habitants  
858 km<sup>2</sup>  
86% de surfaces agricoles

Lancement du PAT en février 2021 pour relocaliser l'agriculture et l'alimentation sur notre territoire.

Travail de recensement des initiatives mené avec Resolis :

Objectifs :

- Etat des lieux des initiatives du territoire
- Favoriser émergence de démarches alimentaires territoriales

Le résultat :

- Appui au diagnostic,
- Nouvel outil : Observatoire des initiatives sur la page internet dédiée au PAT



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

## Bilan du travail mené avec Resolis

- ❖ Travail mené au bon moment, juste après le lancement du PAT
- ❖ Acteurs variés : producteurs, AMAP, plateforme de distribution, régies de quartier, ...
- ❖ Rencontre et échanges avec les acteurs du territoire
- ❖ Information des habitants grâce à l'observatoire et à la journée d'orientation

- ❖ Observatoire à enrichir avec tous les acteurs partenaires du PAT
- ❖ Quelle suite, suivi des fiches initiatives ?

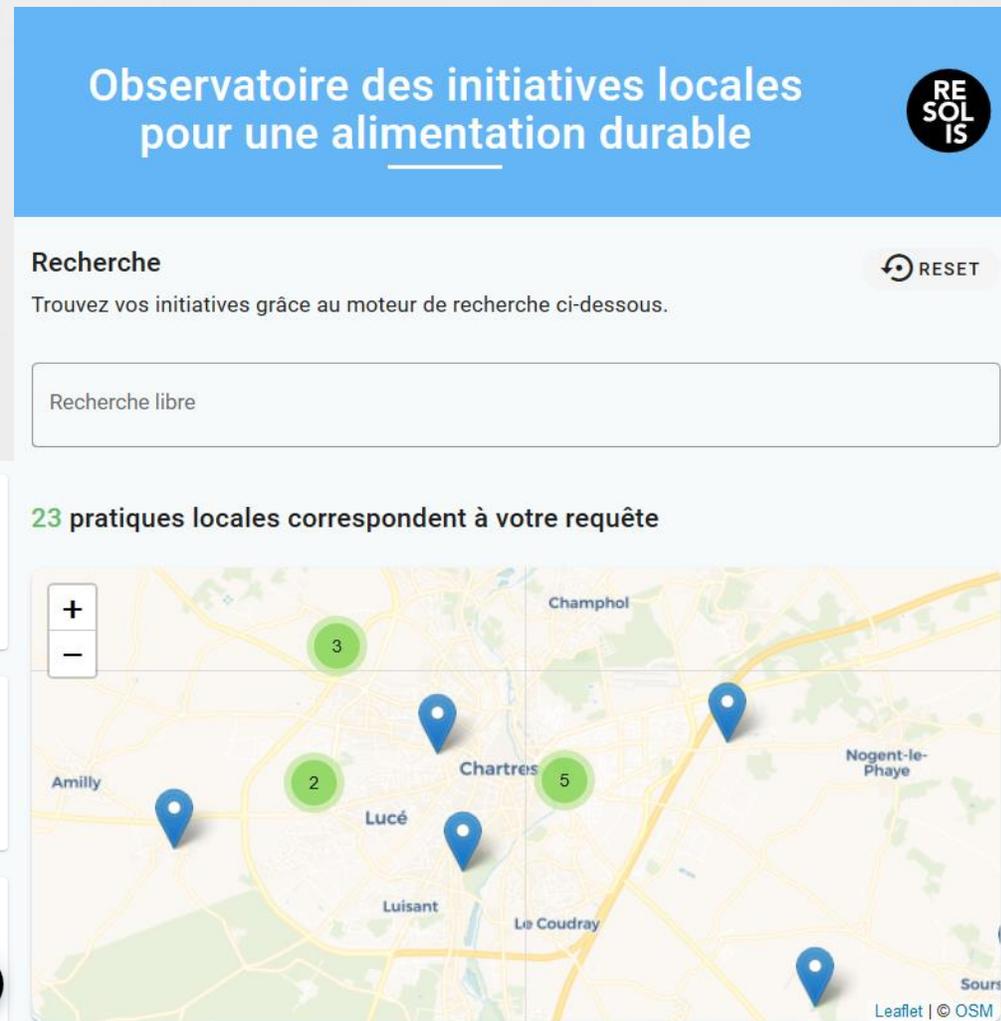
<https://www.chartres-metropole.fr/projet-alimentaire-territorial/>



**Chartres**  
La Saussaye  
Lycée Agricole La Saussaye  
Agriculture Alimentation Education et formation

**Étangs de Maulons**  
LE BRIFFE BEAUCCERON ET LES P'TITS VAURIENS, DES RECETTES TRADITIONNELLES EURÉLIENNES DE LA FERME DE TACHAINVILLE POUR VALORISER LES PIÈCES MOINS "NOBLES".  
Ferme de Tachainville  
Agriculture Alimentation

**Soli-Bio**  
SOLI-BIO, UN JARDIN D'INSERTION SOCIALE ET PROFESSIONNELLE PAR LE MARAÎCHAGE EN AGRICULTURE BIOLOGIQUE.  
Soli-Bio  
Agriculture Education et formation Emploi et insertion



**Observatoire des initiatives locales pour une alimentation durable**

RE SOL IS

Recherche

Trouvez vos initiatives grâce au moteur de recherche ci-dessous.

Recherche libre

23 pratiques locales correspondent à votre requête

Map showing locations: Amilly, Lucé, Chartres, Luisant, Le Coudray, Champhol, Nogent-le-Phaye, Sours.



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Temps d'échanges

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## 3. Les travaux conduits sur la restauration collective en région Centre – Val de Loire

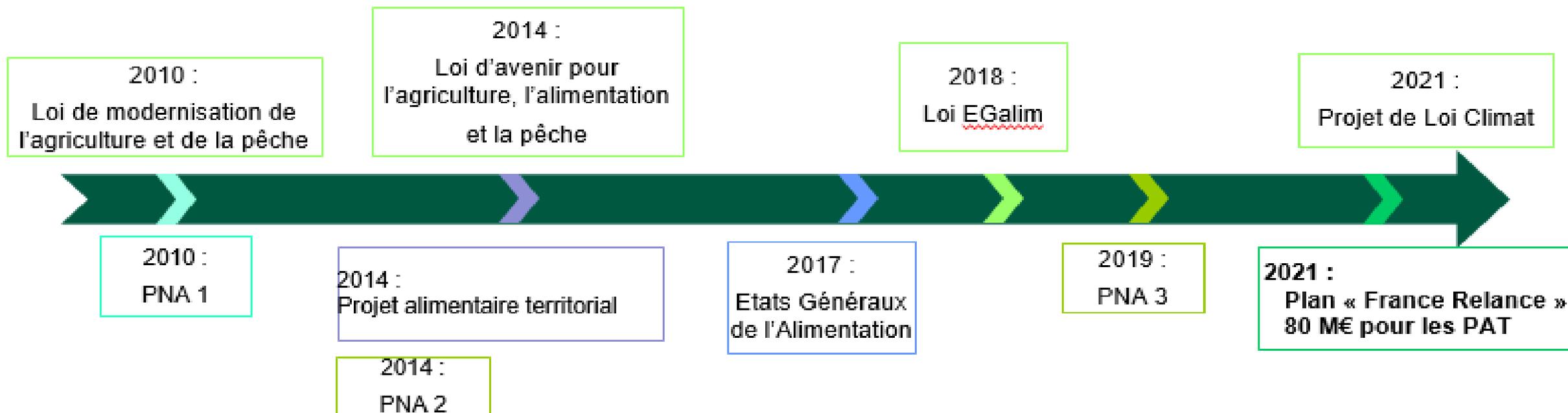
- 3.1. Présentation des évolutions réglementaires suite à la promulgation de la loi dite « Climat et résilience », et de la plateforme collaborative « Ma-cantine » (Bureau de la politique de l'alimentation – Valérie MERLE)

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Contexte :

- Une politique alimentaire renforcée depuis 2010
- Des exigences de plus en plus forte pour la restauration collective depuis 2018



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Lois « EGAlim » et loi « Climat et résilience » : 5 champs d'application dans la restauration collective



- Des produits durables et de qualité dans les assiettes



- Information des convives



- Diversification des sources de protéines et menu végétarien



- Lutte contre le gaspillage alimentaire et dons alimentaires



- Substitution des plastiques

*Avec une application progressive et différenciée en fonction des secteurs et des mesures*

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Les structures concernées

- Les restaurants collectifs gérés par des **personnes morales de droit public**
  - Collectivités locales
  - Restaurations d'Etat, opérateurs publics, hôpitaux, etc...
- Les restaurants collectifs gérés **par des personnes morales de droit privé en charge d'une mission de service public :**
  - Services de restauration scolaire et universitaire
  - Services de restauration des établissements d'accueil des enfants de moins de six ans
  - Services de restauration des établissements sociaux et médico-sociaux
  - Services de restauration des établissements pénitentiaires
- Toute la restauration collective privée** sera concernée [en 2024](#)

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Des produits durables et de qualité dans les assiettes

- 50 % de produits durables et de qualité, dont 20% de produits biologiques au **1<sup>er</sup> janvier 2022**
- 60 % de produits durables et de qualité pour les viandes et les poissons au **1<sup>er</sup> janvier 2024**  
*(taux porté à 100% pour la restauration d'Etat)*
- **Déclaration annuelle** pour chaque restaurant et bilan statistique au niveau national **en 2023**

## Les produits sous qualité ciblés :

- **AB et Label rouge, AOP/AOC, IGP**
- Produits bénéficiant de la **certification « HVE »**  
⇒ Jusqu'au 31/12/2026 certification environnementale de niveau 2
- **Produits fermiers** (sous conditions)
- Produits bénéficiant de l'**écolabel pêche durable**
- Produits bénéficiant du **logo RUP**
- **Produits issus du commerce équitable**
- Produits sélectionnés selon les coûts imputés aux externalités environnementales
- **Produits acquis principalement sur la base de leurs performances en matière environnementale et d'approvisionnements directs dont produits issus de PAT**



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Diversification des sources de protéines végétales

- ✓ Obligation de proposer un **menu végétarien** au moins une fois par semaine dans la restauration scolaire. **Pérennisé par la loi Climat et Résilience**
- ✓ **Janv. 2023 : Obligation de proposer une option végétarienne quotidienne** dans la restauration collective d'Etat les établissements publics et entreprises publiques nationales
- ✓ Expérimentation pour les collectivités territoriales volontaires de proposer **une option végétarienne quotidienne obligatoire** (expérimentation pour 2 ans)



## Information des convives

- ✓ Information des usagers une fois par an, par voie d'affichage et par communication électronique, de la part de produits durables et de qualité
- ✓ **Janv. 2022 : Affichage en permanence** dans le restaurant de la part de produits durables et de qualité et de produits issus des PAT



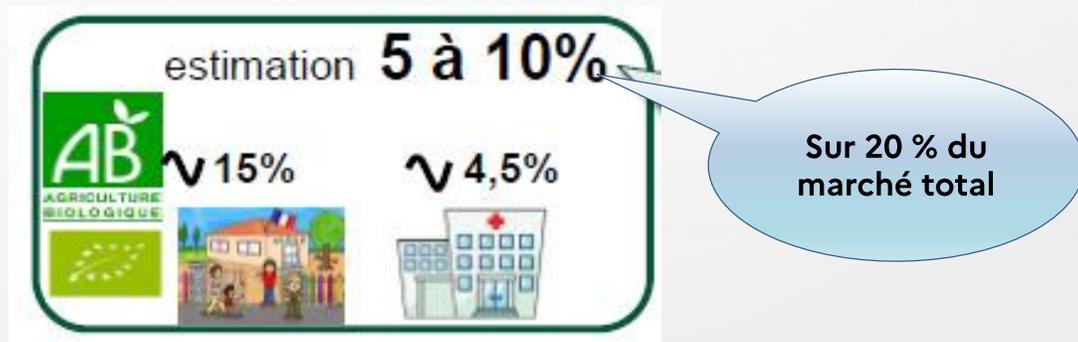
## Lutte contre le gaspillage alimentaire

- ✓ Lancement d'une expérimentation pour **mettre en place une solution de réservation de repas**

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Les constats de l'enquête dite « T0 » d'après les chiffres de 2019



### Des freins :

- Une connaissance de la loi EGAim imparfaite
- Des contraintes budgétaires parfois fortes (secteur hospitalier, pénitentiaire...) et des surcoûts à compenser
- Une tension sur le marché des produits de qualité et un besoin de structuration des filières

### Et des leviers... :

- **Un dispositif d'accompagnement** qui se met en place via le CNRC
- Accompagnement terrain pour des **projets de restauration durable avec** compensation des surcoûts
- **La structuration des filières** et la coopération entre l'offre et la demande, via les PAT notamment

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Des outils d'accompagnements proposés Conseil National de la Restauration Collective (CNRC)

- Une plateforme gouvernementale



- Un bouquet de ressources



- Des outils accessibles à tous :
- Plaquette, guide , modèles de conventions, vidéos ...



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## La plateforme gouvernementale [ma-cantine.beta.gouv.fr](https://ma-cantine.beta.gouv.fr)

Un service numérique dédié construit selon une approche startup d'Etat répondant aux besoins des utilisateurs

- **Comprendre** les mesures de la loi : Décryptage des mesures de la loi EGAlim
- **Accompagner** par des outils et des ressources
- **Communiquer** en publiant les informations des cantines, favorisant la transparence
- **Collecter des données en vue de l'élaboration du bilan statistique annuel par l'administration**





# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



Ma Cantine, c'est aussi : un espace de communication et d'échanges en toute transparence pour favoriser l'émulation des cantines

- Encourager les restaurants à **publier leurs informations** sur leur situation vis-à-vis d'EGAlim,
- **Communiquer** auprès de leurs convives et des représentants (élus) l'atteinte de leurs objectifs,
- **Partager** d'autres actions et réussites en faveur de l'alimentation durable,
- Permettre la **mise en relation avec d'autres cantines** pour échanger sur leurs expériences.

## Collège Val d'AURE

11 300 par jour  
Isigny-sur-Mer  
Scolaire  
[Contactez-nous](#)

Que mange-t-on dans les assiettes en 2020 ?

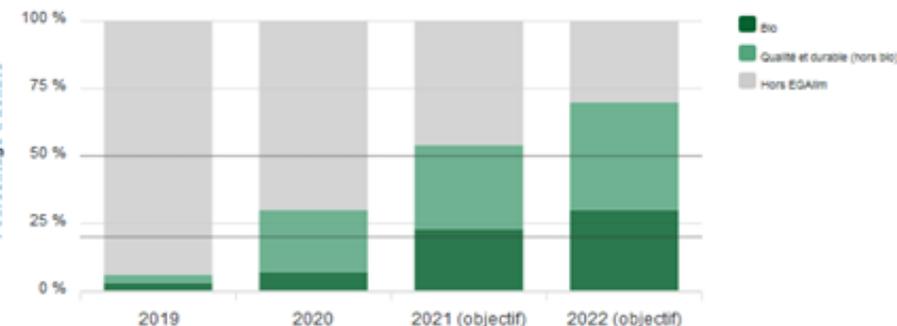
7 % bio



23 % durables et de qualité



Évolution des produits dans nos assiettes sur les années



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## 3. Les travaux consacrés à la restauration collective en région Centre – Val de Loire suite à la loi « EGAlim »

3.2. Retour sur la mission d'animation régionale des acteurs de la restauration collective DRAAF / TriesseGressard Consultants



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Objectifs

- Prendre en charge **l'animation des acteurs régionaux** autour de la **restauration collective**
  - Diffuser les **exigences de la loi EGALIM** et notamment les moyens de faire de cette loi un **levier pour le développement d'une offre territoriale** destinée à la restauration collective.
  - **Décloisonner les démarches** existantes et favoriser **l'échanges de pratiques**
  - Construire des **outils d'accompagnement** adaptés aux différents secteurs de la restauration collective
- Agir en **complémentarité** des autres actions mises en œuvre par les partenaires régionaux

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Animation de 5 groupes de travail



Déc. 20

Mars 21

Juin 21

Nov. 21  
Janv. 22

		Participants	Principaux résultats
	1 - Construire des <b>synergies territoriales</b> entre les <b>outils de transformation, de distribution et de logistique</b> destinés à la restauration collective ?	<b>27 pers.</b> <i>Animateurs de territoire (EPCI, CD, CR, Chambre d'agriculture)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mutualiser les outils afin de mettre en commun des fonctions commerciale, comptable, administrative</li> <li>• Développer un maillage durable et cohérent de service en s'appuyant sur les dynamiques locales (publiques et privées)</li> <li>• Rentabiliser les outils au travers de la complémentarité des marchés</li> </ul>
	2 - Construire une <b>coordination infra-départementale et trans-administration</b> entre les acheteurs d'un territoire pour faciliter l'approvisionnement local ?	<b>14 pers.</b> <i>Animateurs de territoire (EPCI, CD, CR, Chambre d'agriculture)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nécessiter de se doter de compétences diverses et complémentaires</li> <li>• Identifier un ou plusieurs coordinateurs territoriaux</li> <li>• Accompagner la conduite du changement en cuisine</li> <li>• Mutualiser certains accompagnements à l'échelle régionale</li> </ul>
	3 - Concilier <b>les enjeux de nutrition et la complexité des menus</b> avec la loi EGALIM et l'approvisionnement local au sein des <b>ESMS</b> ?	<b>8 pers.</b> <i>Personnels de cuisine, responsables des achats en ESMS</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagner la mise en relation acheteurs fournisseurs</li> <li>• Mettre en place des indicateurs de suivi des produits intégrant la loi Egalim</li> <li>• Accompagner à la transition des emballages, du plastique</li> <li>• Optimiser les coûts</li> </ul>
	4 & 5 – Accompagner les acteurs de la restauration collective dans la mise en œuvre et le suivi des exigences EGALim : Présentation de l'outil « MaCantine »	<b>10 pers.</b> <i>Animateurs de territoire (EPCI, CD, CR, Chambre d'agriculture)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niveau de connaissance et de réalisation hétérogène en ce qui concerne les produits de qualité</li> <li>• Des spécificités de suivi dans le cadre de Délégation de Service Public / Concession à un prestataire</li> <li>• Existence de problématiques « terrain » pour la mise en place des obligations réglementaires</li> </ul>

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Les champs d'actions identifiés

### ⇒ Continuer le partage et l'échange de pratiques

- Public cible : animateurs de PAT, relais auprès de la RC
- Thématiques : animation amont-aval des filières RC, Réaliser un diagnostic et identifier les leviers, impliquer les ESMS / les entreprises, etc.

### ⇒ Construire des outils d'accompagnement

- Formations : Modèles économiques des outils, définition de seuil de rentabilité, Construction de marchés publics, Choix organisationnels
- Supports : Webinaires, guide des produits locaux EGALIM, mise en commun d'études

### ⇒ Prioriser les thématiques / les cibles / les outils

- Mobilisation du COPIL le 01 février



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## **3. Les travaux conduits sur la restauration collective en région Centre – Val de Loire**

### 3.3. L'engagement de la Région pour un approvisionnement des lycées en produits locaux et de qualité

Laurent Gougis - Directeur Education, Jeunesse et Sports  
Région Centre - Val de Loire



# UNE FEUILLE DE ROUTE 2021- 2027



Depuis 2017, la Région mène un projet pour le développement de l'achat local dans les restaurants de ses 94 lycées qui élaborent **9 Millions de repas par an**.

A la session de février 2022 sera présentée une communication sur la stratégie alimentaire des lycées. Une feuille de route de la collectivité a été construite afin de réaliser **l'objectif de 100% local dont 50 % de bio** afin de :

- Continuer les actions d'ores et déjà mises en place et donner les principaux indicateurs en matière de suivi des 18 millions d'achats de produits alimentaires.
- Mettre en place et suivre les actions qui s'articulent autour de **3 axes** :
  - \* Renforcer la structuration des restaurants
  - \* Engager des transitions en développant et en accompagnant des coopérations pour renforcer l'approvisionnement et la structuration des filières
  - \* Mobiliser, accompagner et former l'ensemble des parties prenantes à ces sujets (agents, personnels des EPLE, Familles...).



# RENFORCER LA STRUCTURATION DES RESTAURANTS



## ACTION 1 : UN NOUVEAU SYSTÈME D'INFORMATION MI 2022

- Placer les utilisateurs au centre du projet
- Répondre aux attentes et permettre le pilotage de la Région en matière de gestion, de suivi et de pilotage de l'activité de restauration (approvisionnement et production) ;
- Fournir une aide aux gestionnaires des lycées dans leur activité d'achat ;
- Permettre de répondre aux exigences sanitaires dans l'activité de restauration (équilibre des menus, préparation de repas spécifiques, allergènes, traçabilité...).

A noter que la préparation de la consultation en cours pour le nouveau SI est réalisée avec un groupe de travail constitué de chefs de cuisine, de magasiniers et de gestionnaires en utilisant des techniques de facilitation et d'expression des besoins des usagers.

## ACTION 2 : SUIVRE LES EFFECTIFS ET SYSTEMATISER LA RESERVATION

q pour **le suivi des effectifs** :

Déploiement d'une interface dans chacun des établissements entre le SI Restauration et le système de comptabilisation des entrées dans les selfs (distributeurs de plateaux notamment) et ainsi faciliter le travail des équipes

q pour **le recours à la réservation des repas** :

Systematisation afin de limiter le gaspillage de denrées alimentaires et ainsi de pouvoir affecter les économies réalisées à un approvisionnement de qualité avec une plus juste rémunération des producteurs.

## ACTION 3 : UN EQUIPEMENT PROFESSIONNEL DE CUISINE ADAPTE

Remplacement de ces équipements en fin de vie sur la durée du mandat



# ENGAGER LES TRANSITIONS



## ACTION 4 : ACCOMPAGNER LES FILIERES AGRICOLES

- Caractériser ou renforcer la connaissance fine de la capacité d'approvisionnement des territoires (base de données)
- Accompagner des agriculteurs à l'introduction de leurs produits dans la restauration collective et appuyer les démarches des filières
- Former les agriculteurs à la réponse aux marchés publics
- Développer les collaborations entre les producteurs, les acteurs économiques et les restaurants collectifs
- Soutenir les coopérations dans le domaine logistique
- Orienter nos contractualisations avec les territoires et dans le cadre de nos aides économiques
- Favoriser l'agriculture biologique et s'appuyer sur les territoires qui disposent notamment du label Territoire Bio Engagé

## ACTION 5 : AMPLIFIER LE SOURCING AVEC LES GROSSISTES ET LES FOURNISSEURS

Développer avec les filières des initiatives comme la convention lait



# ENGAGER LES TRANSITIONS



## ACTION 6 : UN MODÈLE ÉCONOMIQUE DURABLE ET SOCIAL

L'économie globale de la restauration collective dans nos lycées est structurante pour le budget des EPLE, une étude sera menée afin de :

- Proposer en janvier 2023 une nouvelle tarification sociale
- Travailler sur le modèle économique de la restauration afin de définir le coût d'achat de denrées qui sera intégré au coût total de fabrication des repas
- Définir un juste niveau compatible avec l'ambition régionale de développement de l'approvisionnement local et la volonté de proposer sans exclusion une restauration de qualité.

## ACTION 7 : DÉVELOPPER LA COOPÉRATION AVEC LES AUTRES COLLECTIVITÉS

- Saisir toutes les opportunités en matière de commande publique et de coopération visant à renforcer l'approvisionnement local et de qualité avec les villes et les départements en s'appuyant sur les PAT.

## ACTION 8 : RENFORCER LA LUTTE CONTRE LE GASPILLAGE

- Continuer avec les établissements à mener des actions de lutte contre le gaspillage en s'appuyant sur les équipes de cuisine, les équipes pédagogiques et de direction ainsi que sur les élèves
- Optimiser l'épluchage des légumes et travailler des produits de saison

## ACTION 9 : DÉVELOPPER L'OFFRE POUR LES REPAS VÉGÉTARIENS

- proposer rapidement un choix de menu végétarien tous les jours dans tous les lycées



# MOBILISER, ACCOMAGNER ET FORMER



## ACTION 10 : UNE MOBILISATION DES CHEFS LORS DE LA RÉUNION ANNUELLE « JOURNÉE DES CHEFS »

Informier et échanger sur les bonnes pratiques

## ACTION 11 : UNE ÉQUIPE DE RESPONSABLES DE RESTAURATION RÉFÉRENTS

Un réseau des responsables de restauration a été créé afin de faire partager les bonnes pratiques notamment en saisonnalité et en produits locaux et de tester ou vérifier les conditions de réussite et les difficultés rencontrées par leurs collègues (lettre de cadrage, indemnité).

## ACTION 12 : ACCOMPAGNER AU PLUS PRÈS NOS AGENTS

En plus des formations obligatoires et des formations liées à l'outil de gestion de la restauration, des formations « achat local » seront dispensées ainsi que des formations théoriques et avec pratique à l'élaboration de menus végétariens en 2022 et 2023.

## ACTION 13 : UNE RÉUNION « ACHAT LOCAL » AVEC LES ÉQUIPES DE DIRECTIONS

Mobilisation au côté de l'Etat en formant ses agents, mais aussi en matière d'évaluation des projets d'établissements, sur l'achat local dans la restauration de l'Etat :

- inscrire cette politique dans le cadre des conseils d'administration
- partager cette feuille de route, très rapidement, en présence des représentants de l'Etat (rectrice, DRAAF), avec les équipes de directions et notamment les gestionnaires des EPLE

## ACTION 14 : RENFORCER LA COOPÉRATION AVEC LES GESTIONNAIRES DES LYCÉES

- en lien avec des représentants des gestionnaires qui ont établi un programme afin de mener des formations actions au sein des établissements.

## ACTION 15 : COMMUNIQUER AUPRÈS DE LA COMMUNAUTÉ ÉDUCATIVE



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Témoignage

*Quels leviers pour atteindre les objectifs de la  
loi Egalim et de la politique régionale ?*



**Fabien Denis**, Responsable d'équipe restauration, Lycée Marguerite Audoux, Gien



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## ➤ **Présentation de l'établissement :**

- Situation géographique : Gien (Sud-Est du Loiret)
- Lycée professionnel
- Nombre d'élèves : 681
- Nombre de convives : à minima 300 (taux de captage de 50 à 60% car situation en zone urbaine). Fluctuations importantes annuelles en fonction des périodes de stage des élèves.
- Constitution de l'équipe de cuisine :
  - 1 cuisinier, 2 aides de cuisine et 1 apprentie depuis 4 ans en fin d'apprentissage
  - 1 contrat PEC pendant 2 ans le temps de la transition. Cette personne a été formée en aide de cuisine.

# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION

- **Point de situation sur l'atteinte des objectifs de la loi Egalim et de la politique régionale :**
- Evolution de la part des achats de produits locaux, de qualité dont AB (en volume d'achat HT) :

	AB	Produits locaux	SIQO (dont AB)
2017	11 %	Plus de 30%	
2021	28 %	15 %	44 %
Au 20/01/2022	44,7 %	10,2 %	59,7 %

- Lycée labellisé Établissement bio engagé en mars 2021 (*avoir atteint plus de 25% d'approvisionnement bio dans les services de restauration*). Très peu de lycées labellisés au niveau national : différences entre les différents niveaux scolaires.



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



- **Actions mises en œuvre pour atteindre ces résultats :**
- A bénéficié d'un accompagnement "établissement en transition" vers la loi Egalim, notamment un renfort avec un contrat PEC et apprenti. Accompagnement financier régional également sur la 1<sup>ère</sup> année.
  - Système de réservation des repas : 5% du crédit nourriture économisé utilisé pour acheter des produits labels
  - Réduction du gaspillage : pédagogie auprès des élèves et équipe pédagogique (intervention du chef lors de la rentrée)
  - Optimisation des autres achats SRH (vêtements, fluide, produits d'entretien, petit matériel...) : réalisation d'inventaires
  - Introduction de plus de végétal : réduction des apports carnés et travail sur la saisonnalité (« fait maison », logo de la transparence alimentaire)



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## ➤ **Actions mises en œuvre pour atteindre ces résultats :**

- Simplification des choix de menus
- Transparence sur les labels et gammes de produits
- Soutien de l'équipe pédagogique dans son ensemble (profs et direction)
- Accompagnement et soutien par Bio Centre
- Prise en compte de la réalité sociale d'un établissement pour adapter les menus proposés (tests auprès des convives)
- Communication sur le travail réalisé auprès des parents, élèves, professeurs : page facebook du lycée
- Travail de sourcing auprès des producteurs locaux et AB, des grossistes : tester le produit, prix, logistique, transport, conditionnement, hygiène....



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## ➤ **Freins rencontrés :**

- Humains : effectifs, qualification et savoir-faire ?
- Problématique du matériel présent dans les cuisines (petit et gros)
- Standardisation de la cuisine collective depuis 40 ans dans une logique de réduction des coûts et optimisation du rendement du nombre de repas préparés par cuisinier
- Politique de marge sur le crédit nourriture
- Difficulté à avoir une offre du territoire adaptée : offre locale peu labellisée (lien avec C du Centre sur la partie locale à faire ?)
- Disponibilité des produits en saison
- Problématique du surcoût éventuel au cas par cas selon les territoires



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## ➤ **Freins rencontrés :**

- Inflation alimentaire actuelle
- Manque de valorisation des métiers : valeur du travail

## ➤ **Leviers pouvant être activés :**

- Financiers : dégager des marges sur les différents postes de dépenses
- Moyens humains : renfort des équipes avec des apprentis et des contrats PEC
- Compétences : remettre la formation au cœur de l'accompagnement
- Accompagner les établissements (proviseur, gestionnaires et équipes de cuisine) qui veulent aller vers la transition : sentir le poids de la Région
- Mise en place d'une équipe de techniciens restauration ? comme dans de nombreuses collectivités



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## Temps d'échanges



# INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION SUR L'ALIMENTATION



## **Perspectives et conclusion :**

Mme GIRARD, Vice Présidente de la région Centre-Val de Loire

Monsieur LOCQUEVILLE, directeur régional de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt.